

**Ministère des Finances, du Budget et de la Coopération au Développement Economique (MFBCDE)****Projet de Renforcement des Capacités Institutionnelles pour l'Efficacité Gouvernementale (PRCIEG)**

Titre : Termes de référence en vue du recrutement d'un consultant individuel international chargé de : (i) l'intégration d'un module de prévision fiscale dans MACMOD-BI et (ii) la formation sur le module de prévision fiscale dans MACMOD-BI

| | |
|---------------------------------|---|
| Composante A | Modernisation de la politique et de l'administration fiscales |
| Sous –composante A2 | Soutien à la modélisation macroéconomique |
| Activité A201 | Elaboration d'un module de prévision fiscale dans MACMOD-BI afin de fournir des prévisions détaillées des recettes fiscales |
| Sous- activité | <ul style="list-style-type: none"> - A20103 : Recrutement d'un consultant international pour l'intégration d'un module de prévision fiscale dans MACMOD-BI - A20104 : Recrutement d'un consultant pour la formation sur le module de prévision fiscale dans MACMOD-BI |
| Institution bénéficiaire | Ministère des Finances, du Budget et de la Coopération au Développement Economique (MFBCDE) |

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Gouvernement du Burundi a accentué, en 2009, ses efforts visant à renforcer la démarche planificatrice fondée sur la Gestion Axée sur les Résultats du Développement (GARD), et continue d'inscrire dans le moyen terme la programmation et la budgétisation des projets de développement. Cette démarche vise à donner une vision pluriannuelle à la politique budgétaire dans son ensemble et surtout assurer une parfaite intégration entre la stratégie de développement et le budget de l'Etat. Aussi, la budgétisation aux niveaux central et sectoriels devra-t-elle dorénavant se faire en s'assurant que : (i) les dépenses sont financées en conformité avec les objectifs de stabilité macroéconomique ; (ii) les dotations des ministères sont alignées sur les priorités de la stratégie nationale du développement, et correspondent autant que possible aux besoins exprimés par les ministères ; et que (iii) les dotations tiennent compte des capacités d'exécution des ministères.

Dans ce cadre, la **Banque Mondiale** a appuyé la mise en place d'un **Modèle de Cadrage Macroéconomique et Budgétaire (MACMOD-BI)** constitué de 3 modules autonomes que sont le Module Macroéconomique, le Module CDMT-central et le Module CDMT-sectoriel. Le module I, « Modèle de Cadrage Macroéconomique : MACMOD-BI », est doté de fonctionnalités lui permettant de faire des projections macroéconomiques et des simulations de politiques. Le module II, « Modèle de Cadrage Budgétaire à Moyen Terme : CDMT-Central », est doté de fonctionnalités permettant d'assurer la cohérence entre les ressources projetées au niveau macroéconomique et leur allocation entre les axes stratégiques/missions/ministères. Le module III, « Modèle de Cadrage Budgétaire Sectoriel à Moyen Terme : CDMT-Sectoriel », quant à lui, est conçu pour aider les ministères et institutions à structurer leurs Plans d'Actions Prioritaires (PAPs) tenant compte à la fois de la stratégie nationale de développement ainsi que des besoins du secteur, et permet de soutenir la budgétisation des programmes et projets.

Toutefois, ces instruments qui ont été déployés depuis 2009, méritent d'être mis à jour et renforcés pour répondre aux nouveaux défis du pays. C'est le cas notamment du Modèle de Cadrage Macroéconomique « MAC-MOD-BI », pour lequel une mise à jour des paramètres clés est nécessaire ainsi que l'ajout d'un module « Recettes » permettant une projection détaillée des recettes.



Dans le cadre de la poursuite des efforts de renforcement des instruments et des capacités techniques des équipes nationales, le Ministère des Finances, du Budget et de la Coopération au Développement Economique (MFBCDE) à travers le Projet de Renforcement des Capacités Institutionnelles pour l'Efficacité Gouvernementale voudrait solliciter une expertise dont la mission du consultant serait étendue sur deux volets principaux à savoir l'intégration d'un module de prévision fiscale dans MACMOD-BI ainsi que la dispense de la formation sur ce même module dans le but de fournir des prévisions détaillées de recettes fiscales.

2. OBJECTIFS

La consultation vise principalement la mise à jour et le renforcement du modèle MAC-MOD-BI à travers l'ajout d'un module de prévision fiscale dans MACMOD-BI ainsi que la dispense de la formation sur ce même module dans le but de fournir des prévisions détaillées de recettes fiscales.

3. RESULTATS ATTENDUS

A l'issue de la mission, les résultats attendus sont les suivants :

- Une version mise à jour et renforcée du Modèle MAC-MOD-BI est disponible et exploitable ;
- Les membres du CPCM élargis à certains cadres de l'Autorité de Revenu, sont formés à l'utilisation du Modèle MAC-MOD-BI ;
- Une Note de Cadrage Macroéconomique intégrant les projections détaillées de recettes est produite par les équipes nationales, sous la supervision du consultant ;
- Un Guide d'utilisateur du Modèle MAC-MOD-BI est disponible.
- Une bonne maîtrise du contenu des recettes du budget de l'Etat est assurée ;
- La méthode de projection de chaque type de recettes de la Loi de Finances est mise en place et utilisée par les administrations bénéficiaires ;
- Une bonne maîtrise des étapes et éléments de codage entourant l'intégration du module de la prévision fiscale dans MACMOD-BI est clairement atteinte, telle que démontrée par une évaluation indépendante robuste et concluante ;
- Une totale transparence sur les interrelations dans MACMOD-BI après intégration dudit module de prévision des ressources est absolument garantie.

4. DESCRIPTION DES TACHES DU CONSULTANT

Pour atteindre ces objectifs, le consultant aura à accomplir les principales tâches suivantes, selon trois volets d'activités :

▪ Premier volet d'activités : Mise à jour du Modèle MAC-MOD-BI

Dans ce premier volet d'activités, il s'agira principalement pour le consultant de faire la revue du modèle et de mettre à jour les paramètres clés du modèle pour tenir compte des évolutions récentes de l'économie Burundaise ;

▪ Deuxième volet d'activités : L'intégration d'un module de prévision fiscale dans le modèle MAC-MOD-BI

Dans ce deuxième volet d'activités, il s'agira pour le consultant, de conduire les tâches suivantes :



- Consulter la nomenclature des recettes de l'Etat contenue dans les Lois des Finances en vue de s'assurer que le MACMOD-BI est alignée sur cette nomenclature ;
 - Concevoir et intégrer le module de prévision fiscale (flexible et complet) dans MACMOD-BI ;
- **Troisième volet d'activités : La formation des utilisateurs et l'accompagnement technique des équipes nationales dans l'exploitation du Modèle**

Dans ce troisième volet, il s'agira (i) d'assurer la formation des utilisateurs du module de prévision fiscale préalablement installée dans MACMOD-BI, et (ii) d'appuyer l'équipe nationale dans l'exploitation du Modèle pour la production d'une note de cadrage macroéconomique intégrant les projections détaillées des recettes.

5. PROFIL DU CONSULTANT

La mission sera réalisée par un consultant individuel international répondant aux qualifications et critères ci-après :

- Avoir un diplôme de l'enseignement supérieur, niveau minimal de master (Bac + 5) dans les domaines de la modélisation macroéconomie, économétrie / statistiques, gestion des finances publiques ou équivalent)
- Avoir une expérience d'au moins 10 ans dans la conduite de mission de construction de modèles macroéconomiques informant les programmes de croissance économique et de réduction de la pauvreté dans les pays en développement ;
- Avoir des connaissances solides du Modèle de Cadrage Macroéconomique et Budgétaire (MAC-MOD-BI) et du Cadre de Dépenses à Moyen Terme Central (CDMT Central) et des Cadres de Dépenses à Moyen Terme Sectoriels (CDMT Sectoriels) ;
- Avoir des connaissances solides du MAC-MOD-BI du Burundi est un atout ;
- Avoir une bonne maîtrise de la modélisation macroéconomique en termes d'intérêt personnel ou professionnel telle que démontrée par au moins une publication dans un journal international renommé ;
- Avoir une expérience avérée (au moins dix ans) dans la production directe des statistiques macroéconomiques, voir l'organisation d'équipes impliquées dans celle-ci ;
- Avoir une expérience suffisante dans la prévision et la préparation du budget de l'Etat ;
- Avoir participé à la réalisation des missions similaires est un atout.,
- Etre aisé dans la communication écrite et orale en français

6. LIEU ET DUREE DE L'ACTIVITE

L'expertise du Consultant est sollicitée pour une durée maximale de **80 expert-jours** répartis comme suit :

- **Premier volet d'activités : Mise à jour du Modèle MAC-MOD-BI : 40 experts-jours**
- **Deuxième volet d'activités : L'intégration d'un module de prévision fiscale dans le modèle MAC-MOD-BI : 20 experts-jours**
- **Troisième volet d'activités : La formation des utilisateurs et l'accompagnement techniques des équipes nationales dans l'exploitation du Modèle : 20 experts-jours**

7. SUPERVISION DE LA MISSION



Le Consultant qui sera retenu accomplira ses tâches et missions sous la supervision étroite du Coordonnateur de la CASR. Ce dernier se chargera également de faciliter les contacts du Consultant avec les parties prenantes. La logistique liée à l'organisation de l'atelier de formation sera supportée par la CASR via le PRCIEG.

8. OBLIGATIONS DE REPORTING ET LIVRABLES

A la fin de chaque phase, le consultant devra soumettre un rapport d'activités. Les activités de l'assistance technique seront gouvernées/articulées par une note méthodologique que le Consultant devra fournir avant le lancement de la mission. Cette note méthodologique sera validée par le Coordonnateur de la CASR. La langue de travail est le français.